

Grundlagen des Projektmanagements

Persönlichkeitsentwicklung durch **punktgenaues** Lernen

- ✓ theoretisches Wissen
- ✓ praktische Techniken
- ✓ persönliche Selbsterfahrung

Für die Lösung bzw. Umsetzung von zeitlich begrenzten, bereichsübergreifenden Aufgaben mit Hilfe eines Teams bietet das Projektmanagement spezielle Organisationsformen, Planungsinstrumente und Vorgangsweisen. Gemeinsam mit Teilnehmern wird den Lerninhalten folgend ein Praxis-Projekt bearbeitet.

- Workshop mit einer Vielfalt von handlungs- und erlebnisorientierten Aktivitäten sowie praxisbezogenen Fallbeispielen.
- Nutzen Sie die auf der Folgeseite angeführten Lernziele und Lerninhalte als Beispiel, Ideengeber und Ausgangspunkt für die Gestaltung Ihres unternehmensindividuellen Trainings.
- Selbstverständlich entwickeln wir gemeinsam mit Ihnen eine maßgeschneidertes Programm für die besonderen Entwicklungsbedürfnisse Ihres Unternehmens und Ihrer Mitarbeiter.

Lernziele

- ✓ Sie verfügen über das Basiswissen zum Projektmanagement und können dieses erläutern
 - Ganzheitliches Projektmanagement
 - Projektorganisation
 - Projektphasen und Meilensteine
 - Zielfindung und Projektplanung
 - Arbeit im Projekt
 - Projektabschluss
- ✓ Sie erkennen das eigene Handeln und Verhalten in Projekten und potenzielle Entwicklungsmöglichkeiten
- ✓ Sie kennen die Merkmale der Projektorganisation und die Aufgaben und Rollen der am Projekt Beteiligten
- ✓ Sie können die Phasen im Projekt und deren Schwerpunkte/Aufgaben erläutern und in der Projektarbeit umsetzen
- ✓ Sie können die Zielfindung und die Projektplanung erläutern und in der Projektarbeit umsetzen
- ✓ Sie können die Arbeit im Projekt erläutern und in der Projektarbeit umsetzen
- ✓ Sie können den Projektabschluss erläutern und in der Projektarbeit umsetzen

Lerninhalte

- Ganzheitliches Projektmanagement
 - Merkmale von Projekten
 - Komplexität im Projektmanagement
- Projektorganisation - Aufbauorganisation von Projekten
 - Projektleiter, Projektteam und Kernteam
 - Entscheidungsgremium - Beratungsgremium
 - Auftraggeber und Projektpromotor
- Projektphasen und Meilensteine
 - Phasen im Projekt und deren Schwerpunkte
Definition - Planung - Realisierung - Abschluss
 - Inhalt und Erstellung des Projektauftrags
 - Meilensteine
- Zielfindung und Projektplanung
 - Zielfindung im Projektmanagement
 - Planungsschritte und Teilpläne
 - Durchführung der Planung
- Arbeit im Projekt
 - Projektsteuerung und Projektcontrolling
 - Problemlösung
 - Konfliktmanagement
 - Führen im Team
- Projektabschluss
 - Überprüfung der Zielerreichung
 - Abschlussbericht und Dokumentation
 - Abschlussgespräch mit dem Auftraggeber
 - Feedback von und für Projektmitglieder
 - Einbeziehen der Realisierungsverantwortlichen